



SUPSI

# Rapporto annuale 2021

## Energia positiva per affrontare insieme le sfide del mondo che cambia

Gli eventi su scala globale che caratterizzano i nostri tempi ci portano a riflettere e agire con un'attenzione sempre più orientata al futuro.

In questo contesto, il nostro ruolo di Scuola universitaria professionale assume una crescente importanza per sostenere attivamente la società nello sviluppo e nel trasferimento della conoscenza in molti ambiti disciplinari.

Sentiamo la responsabilità di assicurare la nostra energia positiva lavorando con i nostri partner accademici e territoriali per affrontare le sfide, contenere i rischi e approfittare pienamente delle opportunità offerte dal mondo che cambia.

I titoli professorali conferiti ai nostri colleghi e colleghe, la nascita di nuovi istituti di ricerca e centri di competenza, l'attivazione di nuove formazioni sono solo alcuni esempi del nostro dinamismo e delle competenze messe a disposizione in risposta ai reali bisogni del territorio e delle sue comunità professionali.

A partire da quest'anno il nostro bilancio di attività viene presentato in una nuova forma.

Al *Rapporto annuo 2021* sintetico, che descrive i principali indicatori e progetti istituzionali, si affianca un ricco Rapporto di sostenibilità che racconta una selezione di progetti concreti nella formazione di base e continua, nella ricerca e i servizi svolti all'interno dei Dipartimenti e delle Scuole affiliate nell'ultimo triennio. Una pubblicazione animata da testimonianze e buone pratiche che permette di accrescere la consapevolezza anche sulla nostra responsabilità sociale.

Nel 2021 il Consiglio svizzero di accreditamento ha riconosciuto alla SUPSI l'accREDITAMENTO istituzionale per il periodo 2021-2028. Un obiettivo raggiunto collettivamente, che ci rafforza nel paesaggio universitario svizzero e europeo, assicura la continuità dei finanziamenti federali e ci stimola verso il costante miglioramento delle nostre attività.

Le opere inaugurate dai nuovi campus di Lugano-Viganello e Mendrisio-Stazione hanno coronato 15 anni di lavoro permettendoci di accrescere la nostra visibilità e attrattiva con luoghi di studio e di lavoro moderni, aperti, capaci di fungere progressivamente da punti di riferimento per i professionisti attivi nel nostro territorio e per l'intera popolazione.

La nuova prossimità con i colleghi e le colleghe dell'Università della Svizzera italiana ci permetterà di sviluppare nuove sinergie, capaci di rafforzare ulteriormente l'intero polo universitario ticinese.

Ringraziamo tutti i membri della nostra comunità accademica per aver contribuito in modo determinante ai progetti descritti in queste pubblicazioni e garantito, con straordinario impegno e grande flessibilità, la continuità e la qualità dei nostri mandati istituzionali a cavallo delle diverse ondate di pandemia che hanno caratterizzato gli ultimi 24 mesi.

Vi auguriamo una stimolante lettura.

Alberto Petruzzella  
Presidente del Consiglio

Franco Gervasoni  
Direttore generale



Taglio del nastro per il nuovo Campus SUPSI a Mendrisio-Stazione



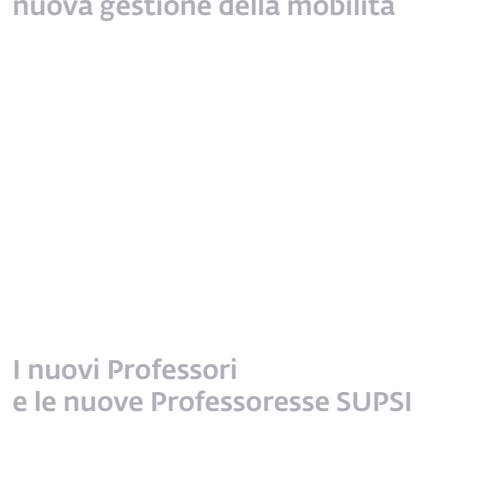
Inaugurazione del Campus Est USI-SUPSI a Lugano-Viganello



Una veduta degli spazi interni della nuova sede locarnese di SUPSI



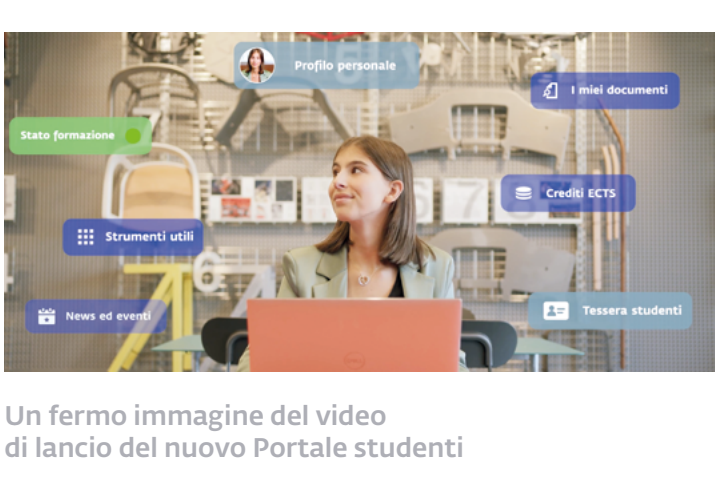
FFS e SUPSI unite per una nuova gestione della mobilità



I nuovi Professori e le nuove Professoresse SUPSI



Momenti della festa popolare nelle corti del Campus Est USI-SUPSI a Lugano-Viganello



Un fermo immagine del video di lancio del nuovo Portale studenti

22 marzo e 23 aprile

## Due giornate storiche in poche settimane

Le inaugurazioni del nuovo Campus Est USI-SUPSI di Lugano-Viganello e del Campus SUPSI di Mendrisio-Stazione hanno marcato un punto di svolta nella storia della SUPSI. Entrambi gli edifici presentano le condizioni ideali per svolgere al meglio le missioni di formazione, ricerca e trasferimento della conoscenza: moderni e funzionali, gli spazi di studio e lavoro sono concepiti per favorire il benessere di studenti e collaboratori e pensati per promuovere apertura e dialogo con le diverse componenti della società civile. Entrambe le opere sono state realizzate grazie alle competenze di molte persone, al sostegno politico garantito a tutti i livelli e alla solida collaborazione tra la SUPSI, il Cantone e la Città di Lugano e Mendrisio in tutte le fasi di progettazione e costruzione.

26 marzo

## Accreditamento istituzionale per la SUPSI

Nel 2021 il Consiglio svizzero di accreditamento ha formalmente conferito alla SUPSI lo statuto di Scuola universitaria professionale per il periodo 2021-2028. Come previsto dalla Legge federale sulla promozione e sul coordinamento del settore universitario svizzero (LPSU), l'accREDITAMENTO è il presupposto per disporre del diritto di denominazione e usufruire del diritto all'ottenimento dei contributi federali e cantonali. Questo risultato è frutto di un lavoro intenso e partecipativo, un'occasione straordinaria di lavoro collettivo, a cui hanno partecipato oltre 250 collaboratori, studenti e portatori di interesse esterni da cui sono scaturite proposte di azioni concrete per il miglioramento continuo e lo sviluppo della Scuola.

Luglio e settembre

## Tre nuovi istituti di ricerca

Nel corso del 2021 il Consiglio della SUPSI ha approvato la creazione di tre istituti di ricerca: l'Istituto microbiologia e l'Istituto design presso il Dipartimento ambiente costruzioni e design, e l'Istituto di tecnologie digitali per cure sanitarie personalizzate MedTech presso il Dipartimento tecnologie innovative. Seppur operativi in ambiti differenti, i tre istituti hanno in comune la determinazione di profilarsi come centri di competenza riconosciuti a livello regionale e nazionale, le cui attività interdisciplinari di ricerca e formazione sono al servizio dei rispettivi partner accademici e degli stakeholder del settore privato, pubblico e profit.

30 agosto

## Gestione della mobilità: FFS e SUPSI uniscono le forze

Chi in Ticino è abituato a spostarsi in treno avrà forse visto circolare un convoglio TILO adornato con colori e loghi della SUPSI. Alla base di questa iniziativa di marketing territoriale vi è la volontà comune di FFS e SUPSI di promuovere una migliore gestione della mobilità. La SUPSI ha ben accolto la richiesta delle FFS di adattare gli orari di inizio e fine delle lezioni presso la nuova sede di Mendrisio in modo da ottimizzare gli orari di arrivo delle linee TILO e alleggerire i picchi della clientela negli orari di punta. La SUPSI ha così aderito al progetto nazionale Smart Work e Gestione della mobilità delle FFS lanciato nel 2018, una prima a livello ticinese che segue il percorso tracciato dalla Scuola HSLU di Rotkreuz.

17 Settembre

## Nuove formazioni al servizio del mondo del lavoro

In qualità di Scuola universitaria professionale, la SUPSI forma nuove leve in relazione al fabbisogno del mondo del lavoro. Ed è proprio in quest'ottica che nel 2021 sono state avviate nuove formazioni. Per la Formazione di base è stato proposto il nuovo Master in *Pedagogia specializzata e didattica inclusiva* che ha l'obiettivo di qualificare i docenti per la formazione di allievi con Bisogni Educativi Speciali, e quello in

*Didattica dell'italiano* rivolto ai formatori di docenti attivi nelle alte scuole pedagogiche o nelle scuole universitarie professionali. È stato inoltre avviato il Master in *Interaction design* che combina la programmazione software e hardware con il design thinking, mentre il profilo di specializzazione in *Ingegneria civile* inserito nel *Master of Science in Engineering* si è focalizzato su tecnologie e costruzioni sostenibili. Infine, la nuova specializzazione Master in *Applied Theatre Practice* vuole mettere gli artisti di fronte a realtà sociali che esulano dal loro campo di competenza in senso stretto. Fra le novità della Formazione continua vi sono il riposizionamento in chiave umanistica dell'EMBA, il CAS *Sviluppare organizzazioni agili e adattive*, la revisione dei contenuti del CAS *Sostenibilità integrata edifici*, la rivisitazione del MAS in *Cultural Management*, il nuovo CAS *nella pratica delle arti dello spettacolo nelle zone di conflitto* e il nuovo format *Escape room a scuola* tra le proposte per i docenti. Vi sono anche i nuovi CAS *Web Fundamentals, Consulting Management e Advanced Game Development*, nonché l'aggiornamento del MAS *Business- and IT-Consulting* e del *DAS Web Engineering*.

25 settembre

## Festa in corte

A pochi mesi di distanza dall'inaugurazione ufficiale, l'ampia corte interna del nuovo Campus Est USI-SUPSI si è ufficialmente aperta e presentata alla popolazione. Lo ha fatto grazie alla festa popolare organizzata dalle Commissioni di quartiere di Molino-Nuovo, Pregassona e Viganello. Oltre duemila persone tra adulti e bambini hanno dato il benvenuto al nuovo Campus in una giornata di festa ricca di iniziative, bancarelle e villaggi tematici co-organizzati da numerose realtà attive nei tre quartieri e dalle associazioni studentesche di USI e SUPSI. La giornata ha coronato il percorso alla scoperta del nuovo Campus iniziato nel 2018 da USI, SUPSI e Città di Lugano, che con varie iniziative ha avvicinato la cittadinanza al nuovo campus quale luogo di scambio aperto per chi abita nei quartieri circostanti e non solo.

15 novembre

## Un nuovo spazio digitale per studentesse e studenti

Dallo scorso anno è online una piattaforma dove studenti e studentesse possono accedere a informazioni sullo stato della propria formazione e a documenti utili, rimanere informati con le news e gli eventi, e scoprire tutti i servizi e le attività per partecipare attivamente alla community SUPSI. Fortemente voluto dalla Direzione SUPSI, il Portale studenti è uno strumento in continuo sviluppo e costante miglioramento grazie alle proposte di ottimizzazione provenienti dagli studenti stessi.

22 novembre

## Un nido anche a Locarno

Dopo Manno e Viganello, la SUPSI ha aperto il suo terzo asilo nido nel quartiere di Solduno, a Locarno. Una sede speciale perché inserita nel "Polo Isolino", una struttura dalla forte impronta sociale che ospita anche un centro diurno di Pro Senectute, un ristorante gestito da Pro Infirmis e un centro di fisioterapia per anziani. Un contesto che permette di arricchire l'azione educativa con specifici progetti di intergenerationalità e di valorizzazione della diversità. Data la vicinanza tra la nuova sede di SUPSI-nido e il Dipartimento formazione apprendimento della SUPSI, verranno inoltre sviluppate sinergie per progetti comuni come le buone pratiche per favorire la transizione dei bambini tra asilo nido e scuola dell'infanzia.

23 novembre

## Complimenti professori

Al Lac di Lugano si è svolta la cerimonia di conferimento dei titoli a 37 Professori e Professoressi SUPSI nominati tra il 2019 il 2021. Un riconoscimento che premia la loro competenza scientifica, il valore dell'attività didattica e la qualità dei progetti di ricerca e sviluppo che hanno contraddistinto il loro percorso accademico e professionale. Queste nomine costituiscono al tempo stesso un prezioso arricchimento per la SUPSI in termini di competenze, progettualità e possibilità di stabilire reti di collaborazione, a favore dei propri studenti e dei partner del territorio.

### Organigramma istituzionale

<b>Consiglio SUPSI</b>		Commissione gestione e governance Presidente: Daniele Intranza Vicepresidente: Mauro Mini		Revisione Interna Francesco Lazzarotto	
Presidente: Alberto Petruzzella Vicepresidente: Beatrice Fasana		Commissione etica Presidente: Johannes Flury			
Commissione coordinamento qualità		Direttore generale: Franco Gervasoni		Servizi della Direzione generale Responsabile: Pamela Valsegna	
Organi partecipativi					
<b>Direzione SUPSI</b>					
Direttore: Carlietta Willi-Piezzi	Formazione di base	Direttore: Silvio Seno	Direttore: Luca Crivelli	Direttore: Alberto Piatti	Direttore: Milena Properi
Direttore: Nadia Bregoli	Formazione continua	Dipartimento ambiente costruzioni e design (DACD)		Dipartimento formazione e apprendimento (DFA)	Dipartimento tecnologie innovative (DTI)
Direttore: Emanuele Carpanzano	Ricerca, sviluppo e trasferimento della conoscenza	SUPSI Landquart (Scuola affiliata al Dipartimento) Direttore: Thim van der Laan Jr.		Scuola universitaria di Musica del Conservatorio della Svizzera italiana (CSI-SUM)	Scuola affiliata
Direttore: Renato Bernasconi	Servizi amministrativi			Scuola affiliata	Scuola affiliata
Organigramma istituzionale, 1 giugno 2022					

### Cifre

<b>Formazione di base</b>	<b>Totale studenti</b>	<b>5'789</b>	<b>4'824 Bachelor e 965 Master</b> (compreso il Diploma DFA)
	<b>Studenti nelle sedi ticinesi</b>	<b>3'909</b>	<b>3'089 Bachelor</b> <b>820 Master</b>
	<b>Laureati</b>	<b>1'090</b>	
	<b>Donne</b>	<b>46%</b>	
	<b>Uomini</b>	<b>54%</b>	
<b>Formazione continua</b>	<b>Partecipanti ai corsi certificanti</b>	<b>4'488</b>	
	<b>Corsi certificanti (1-60 ECTS)</b>	<b>505</b>	
	<b>Età media (anni) Donne</b>	<b>39</b>	
	<b>Età media (anni) Uomini</b>	<b>39</b>	
<b>Ricerca applicata</b>	<b>Progetti attivi</b>	<b>811</b>	
	<b>Assi di ricerca</b>	<b>9</b>	
	<b>Volume di ricerca in milioni di Franchi svizzeri</b>	<b>46</b>	
<b>Risorse umane</b>	<b>Totale collaboratori (Scuole affiliate escluse)</b>	<b>1'194</b>	
	<b>Donne</b>	<b>43%</b>	
	<b>Uomini</b>	<b>57%</b>	

### Dati finanziari

<b>Bilancio 31.12.2021 (Scuole affiliate escluse)</b>		<b>Fonte dei ricavi (Scuole affiliate escluse)</b>	
Liquidità	Attivi	Confederazione	26'565'252
Crediti	Passivi	Cantone Ticino	61'401'292
Ratei e riscconti attivi		- di cui Studenti ticinesi	30'452'632
Sostanza fissa		- di cui Contratto di prestazione	20'409'502
Debiti		- di cui Infrastrutture	5'431'933
Ratei e riscconti passivi		- di cui altri	5'107'225
Capitale di terzi a lungo termine		Ricavi da terzi	47'387'531
Capitale proprio		Totale	135'354'076
<b>Totale</b>	<b>137'748'374</b>		<b>100%</b>

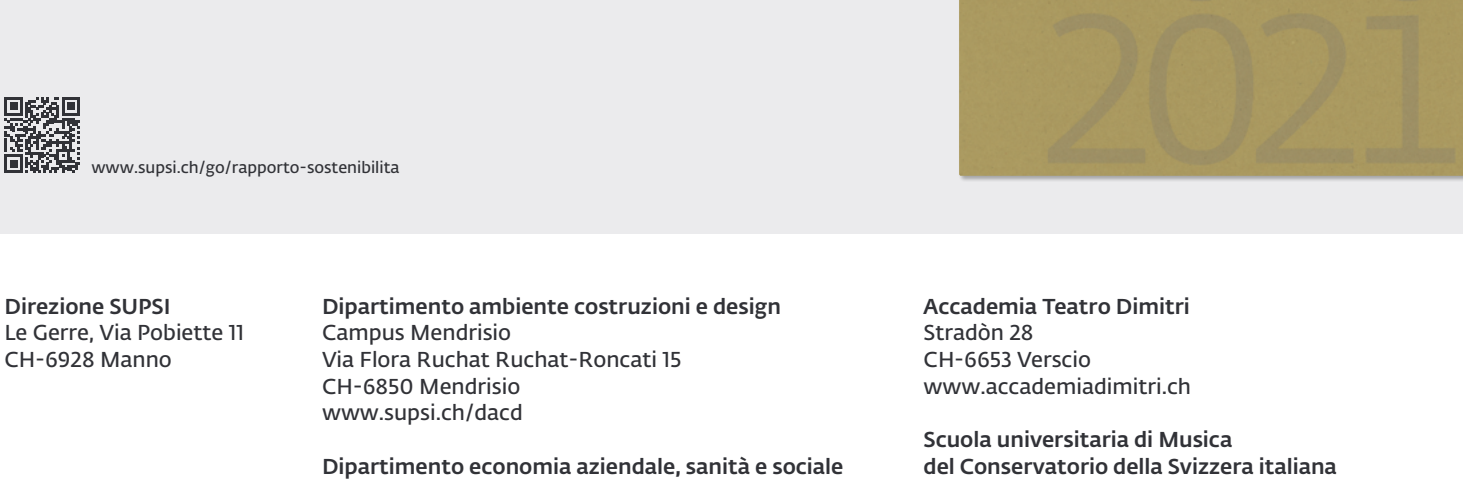
<b>Conto economico 31.12.2021 (Scuole affiliate escluse)</b>		I dati sintetici presentati derivano dal conto annuale della SUPSI per l'esercizio chiuso al 31.12.2021 verificato dal Controllo Cantonale delle finanze che, in data 25 maggio 2022, ha espresso un'opinione di revisione senza modifiche o limitazioni. I dati non comprendono le Scuole affiliate.	
dalla Confederazione	Costi	Ricavi	
dal Cantone Ticino		26'565'252	
(da terzi)		61'401'292	
Personale	101'775'993	47'387'531	
Beni e prestazioni	13'786'984		
Costi diversi d'esercizio	10'514'345		
Ammortamenti	1'727'586		
Infrastruttura	7'458'109		
Risultato d'esercizio	9'1058		
<b>Totale</b>	<b>135'354'076</b>	<b>135'354'076</b>	

Per maggiori informazioni sui dati finanziari è disponibile l'allegato Conti finanziari 2021 [www.supsi.ch/go/ra2021-allegato-finanziario](http://www.supsi.ch/go/ra2021-allegato-finanziario)

## Rapporto di sostenibilità SUPSI

Quest'anno il Rapporto Rapporto si accompagna alla pubblicazione del primo Rapporto di sostenibilità, che raccoglie una selezione di iniziative e buone pratiche volte a evidenziare l'impegno della SUPSI per uno sviluppo sostenibile della società.

Il Rapporto sostenibilità è consultabile online.



Direzione SUPSI  
Le Gerre, Via Pobiette 11  
CH-6928 Manno

Dipartimento ambiente costruzioni e design  
Campus Mendrisio  
Via Flora Ruchat Ruchat-Roncati 15  
CH-6850 Mendrisio  
[www.supsi.ch/dacd](http://www.supsi.ch/dacd)

Dipartimento economia aziendale, sanità e sociale  
Palazzo E, Via Cantonale 16e  
Stabile Piazetta, Via Violino 11  
Stabile Suggio  
CH-6928 Manno  
[www.supsi.ch/deass](http://www.supsi.ch/deass)

Dipartimento formazione e apprendimento  
Piazza San Francesco 19  
CH-6600 Locarno  
[www.supsi.ch/dafa](http://www.supsi.ch/dafa)

Dipartimento tecnologie innovative  
Polo universitario Lugano - Campus Est  
Via La Santa 1  
CH-6962 Lugano-Viganello  
[www.supsi.ch/dti](http://www.supsi.ch/dti)

Accademia Teatro Dimitri  
Stradon 28  
CH-6653 Verscio  
[www.accademiadimitri.ch](http://www.accademiadimitri.ch)

Scuola universitaria di Musica del Conservatorio della Svizzera italiana  
Via Soldino 9  
CH-6900 Lugano  
[www.conservatorio.ch](http://www.conservatorio.ch)

Physiotherapie Graubünden  
Weststrasse 8  
CH-7302 Landquart

Fernfachhochschule Schweiz  
Überlandstrasse 12  
CH-3900 Brig  
[www.fh.ch](http://www.fh.ch)

